



موسسه آموزش عالی علاءالدوله سمنانی - گرمسار

گروه عمران

پایان نامه برای دریافت درجه کارشناسی ارشد

گرایش مهندسی و مدیریت ساخت

**عنوان:**

**شناسایی و اولویت بندی علل تاخیرات در پروژه های  
عمرانی با استفاده از تکنیک تصمیم گیری سلسله مراتبی  
(مطالعه موردی: پروژه های درمانی استان تهران)**

**استاد راهنما:**

**دکتر علیرضا لریک**

**نگارش:**

**لاله فغانی**

تابستان ۱۳۹۶

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



موسسه آموزش عالی علاء الدوله سمنانی - گرمسار

### تعهد نامه اصالت پایان نامه تحصیلی

اینجانب دانش آموخته مقطع کارشناسی ارشد ناپیوسته در رشته مدیریت پروژه و ساخت که در تاریخ

..... از پایان نامه / رساله خود تحت عنوان .....

با کسب نمره ..... و درجه ..... دفاع نموده ام بدینوسیله متعهد می شوم :

این پایان نامه / رساله حاصل تحقیق و پژوهش انجام شده توسط اینجانب بوده و در مواردی که از دستاوردهای علمی و

پژوهشی دیگران ( اعم از پایان نامه، کتاب، مقاله و ....) استفاده نموده ام، مطابق ضوابط و رویه موجود، نام منبع مورد استفاده و

سایر مشخصات آنرا در فهرست مربوطه ذکر و درج کرده ام.

این پایان نامه/ رساله قبلاً برای دریافت هیچ مدرک تحصیلی ( هم سطح، پایین تر یا بالاتر) در سایر دانشگاهها و

موسسات آموزش عالی ارائه نشده است. چنانچه بعد از فراغت از تحصیل، قصد استفاده و هرگونه بهره برداری اعم از چاپ

کتاب، ثبت اختراع و ... از این پایان نامه یا رساله را داشته باشم، از حوزه معاونت پژوهشی واحد، مجوزهای مربوطه را اخذ

نمایم.

چنانچه در هر مقطع زمانی خلاف موارد فوق ثابت شود، عواقب ناشی از آن را می پذیرم و موسسه آموزش عالی علاء

الدوله سمنانی گرمسار مجاز است با اینجانب مطابق ضوابط و مقررات رفتار نموده و در صورت ابطال مدرک تحصیلی ام

هیچگونه ادعایی نخواهم داشت.

نام و نام خانوادگی:

تاریخ و امضاء:

سپاسگزاری ؛

شکر شایان نثار ایزد منان که توفیق را رفیق راهم ساخت تا این پایان نامه را به پایان برسانم .  
تشکر میکنم از جناب آقای دکتر لک که بدون راهنمایی های ایشان این پژوهش به پایان نمی رسید.

تقدیم به ؛

این پژوهش را به پدر، مادر، خواهر و برادر عزیزم که مرا در این راه یاری کردند، تقدیم میکنم.

## چکیده:

پروژه های عمرانی، یکی از عامل های اثرگذار بر اقتصاد و پیشرفت یک کشور محسوب می شود و اتمام به موقع آن باعث ایجاد شغل، گردش مالی، صرفه جویی در منابع مالی می گردد. در حال حاضر پروژه های عمرانی زیادی در کشور در حال ساخت و ساز بوده و اکثر این پروژه ها متاسفانه با تاخیر در زمان ساخت مواجه هستند. لیکن شناخت دلایل تاخیرات اولین قدم برای رسیدن به موفقیت بیشتر در کاهش زمان ساخت و صرفه جویی مالی می باشد. با توسعه و پیشرفت در تکنیک های ساخت و درک مدیریت پروژه ها همواره اثرات تاخیرات رو به افزایش است. اجرای موفقیت آمیز پروژه و تحویل به موقع آن با کیفیت و هزینه مشخص شده بستگی به برنامه ریزی و زمانبندی صحیح دارد. در واقع تاخیر، اجرای پروژه در زمانی بیشتر از زمان تعیین شده در قراردادی باشد و به معنای اضافه شدن هزینه های بالاسری به دلیل طولانی تر شدن زمان انجام کار، گرانتر شدن مواد و مصالح و افزایش هزینه های کار می باشد.

این پژوهش با استفاده از مصاحبه های غیر ساختار یافته با عوامل ساخت پروژه های بیمارستانی استان تهران که از طریق نمونه گیری گلوله برفی انتخاب شدند علل بروز تاخیرات را شناسایی کرد که شامل پنج دسته با ۲۹ زیر مجموعه بودند که از روش های تحلیل سلسله مراتبی AHP و تاپسیس اولویت بندی شدند. نتایج حاکی از این است که فقدان مطالعات اولیه، تغییرات در نقشه های اجرایی، کپی نقشه های بیمارستانی و تصویب ساخت بیمارستان های غیر ضروری از مهم ترین عوامل بروز تاخیرات است.

## واژگان کلیدی:

پروژه های بیمارستانی، استان تهران، تاپسیس، تحلیل سلسله مراتبی، AHP.